

平成 23 年

# 研究会活動報告書

活動期間：平成 23 年 1 月～12 月

(社) 中小企業診断協会 東京支部 城南支会

## 財務診断研究会



## 目 次

1. はじめに	2
2. 平成 23 年の活動実績	3
3. 活動成果報告	
3-1 建設業	4
3-2 スポーツクラブ	18
3-3 ハウスメーカー	26
3-4 食品製造業	34
3-5 眼鏡販売業	42
3-6 持ち帰りすし店	52
3-7 受託開発ソフトウェア業	62
<参考資料>	
中小企業実態基本調査 平成 22 年調査資料の産業別経営指標	70

# 1. はじめに

平成 23 年 3 月 11 日午後 2 時 46 分「東日本大震災」が発生し、その後の大津波、津波の影響による原子力発電所の爆発など東北地方を中心に未曾有の被害をもたらしました。首都圏でも交通が全面的にマヒ、多くの帰宅困難者を出しました。

平成 23 年 9 月には台風 12 号、台風 15 号が立て続けに日本列島を襲い、西日本から関東に向け、甚大な被害をもたらしました。9 月 21 日には、台風 15 号が首都圏を直撃し、午後から夜に掛けて鉄道などの交通機関が全面ストップとなりました。

また、対ドルに対する円高が進行し、平成 23 年 10 月 21 日には、1 ドル 75 円 78 銭の戦後最高値となりました。

このように、激動の平成 23 年でありましたので、財務診断研究会は、3 月と 9 月の活動を休会として、平成 23 年（1～12 月）は 10 回の開催となりました。

財務診断研究会の研究活動は、企業診断の入り口である「決算書」「財務諸表」を読みこなそう、多くの事例に触れることにより、業種や業界ごとの収益特性や資産構造を研究しよう、という目的で毎月 1 回の定例会と年 2 回の研修部発表会をベースに活動しています。今回お届けする平成 23 年研究会活動報告書は、平成 23 年 1 月から 12 月の発表をベースに加筆・修正をして報告書にまとめたものです。

財務診断研究会の研究活動のベースは「有価証券報告書」です。「有価証券報告書」には、企業の業績や資産内容、決算数値以外に経営資源の 6 要素である「ヒト」「モノ」「カネ」「情報」「トキ」「企業文化」について、企業の考え方が細かく記載されていますので、「有価証券報告書」の読み方を勉強することも中小企業診断士にとって必要なことと思います。毎月の事例発表を聞き、「有価証券報告書」を読み直して見るのも「財務診断」を自分の得意分野とするために有効です。

最後になりますが、今回発表と執筆を担当していただいた会員の皆様には感謝を申し上げますとともに、今後も研究会の運営にご協力をいただきたく、重ねてお願い申し上げます。

平成 24 年 3 月 31 日

財務診断研究会

リーダー 森川雅章

## 2. 平成 23 年活動実績

平成 23 年 1 月から 12 月までの全 12 回及び研修部主催の研究発表会への参加を含めた活動実績は以下の通りです。

### (1) 定例会活動実績

会場：渋谷区立商工会館

開催日時：原則として毎月第 3 水曜日 19 時から 20 時 30 分

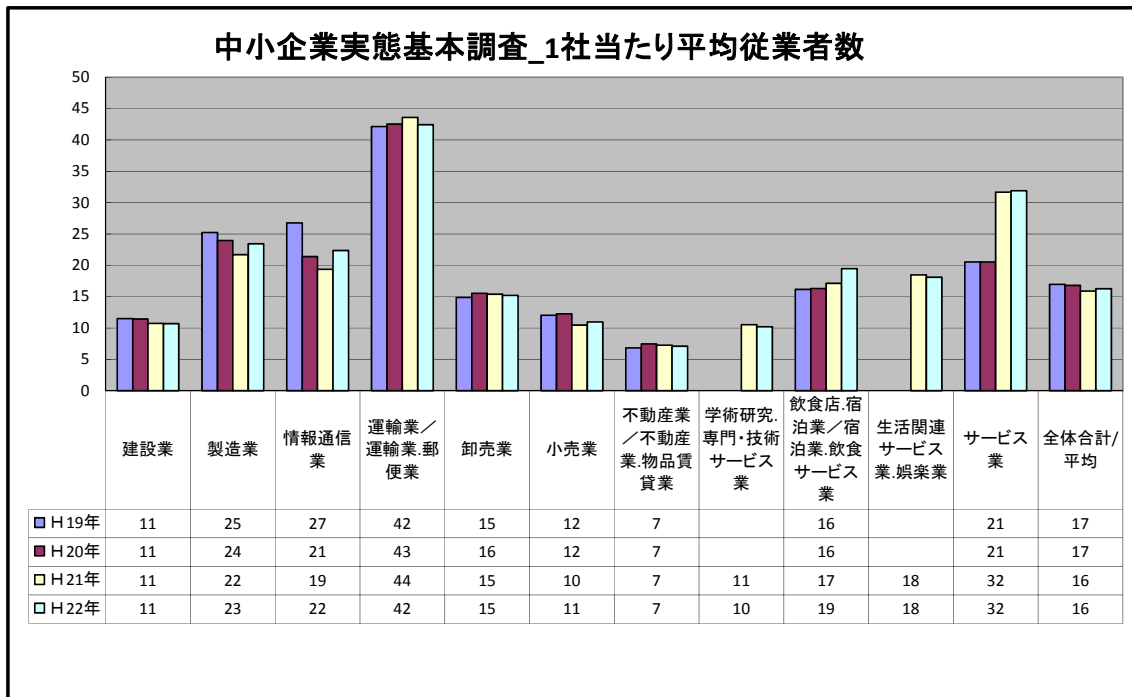
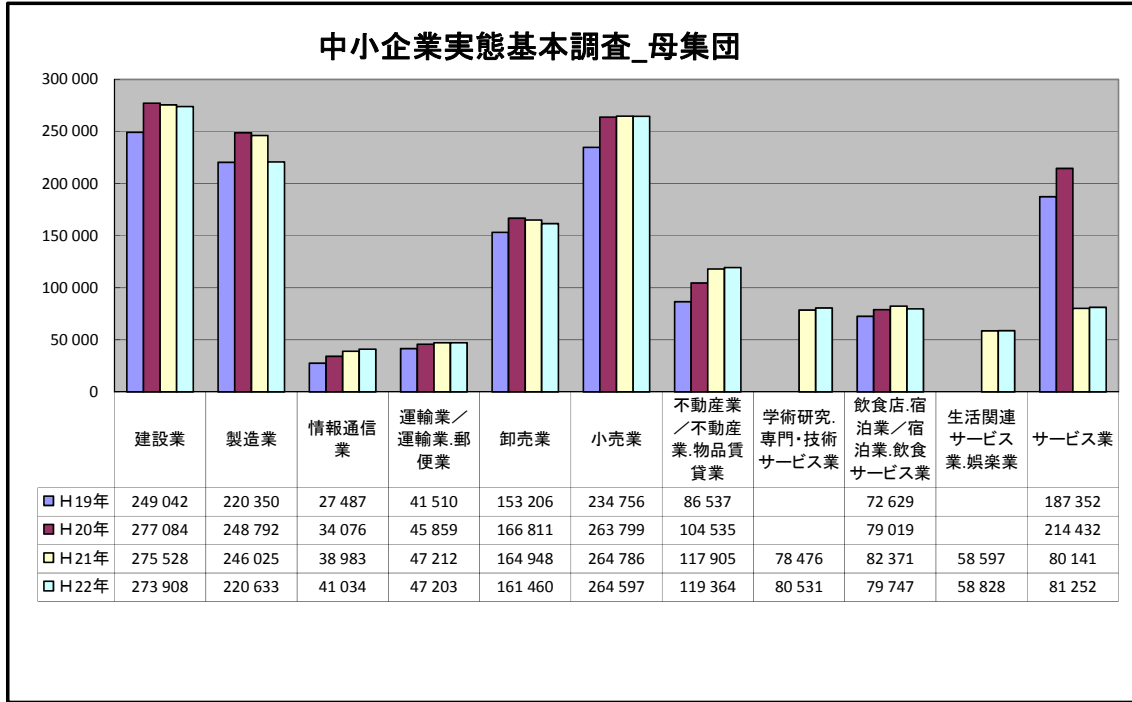
開催日	発表テーマ	発表者	参加数	会場
1 月 19 日 (水)	建設業の財務分析	五十嵐英樹	12 名	渋谷
2 月 16 日 (水)	伸線業の財務分析	北川尚史	14 名	渋谷
3 月 16 日 (水)	東日本大震災の影響により中止	—	—名	—
4 月 20 日 (水)	スポーツクラブの財務診断	森川雅章	21 名	品川
5 月 18 日 (水)	ハウスメーカーの財務分析	丹田浩司	26 名	大崎
6 月 15 日 (水)	有価証券報告書の読み方	森川雅章	23 名	品川
7 月 20 日 (水)	食品製造業の財務分析	永森功一	9 名	大崎
8 月 17 日 (水)	眼鏡販売業の財務分析	川居宗則	12 名	品川
9 月 21 日 (水)	台風 12 号の影響により中止	—	—名	—
10 月 19 日 (水)	持ち帰りすし店の財務診断	西川勝正	16 名	渋谷
11 月 16 日 (水)	受託開発ソフトウェア業の財務分析	長坂啓司	15 名	渋谷
12 月 15 日 (水)	1 年の反省と忘年会	—	12 名	渋谷

### (2) 研修部研究発表会

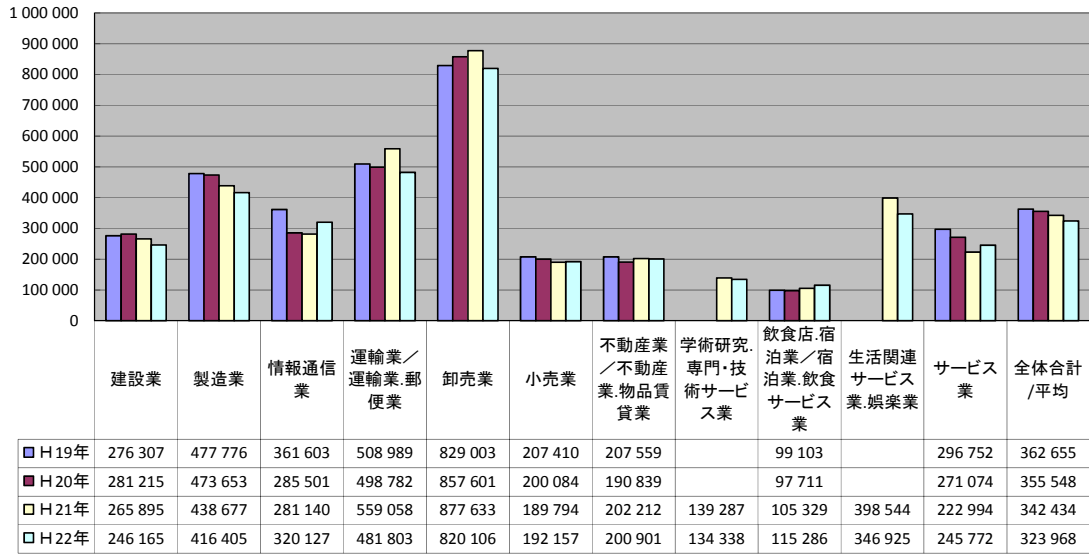
開催日	発表テーマ	発表者
6 月 25 日 (土)	中小企業の産業別財務の特徴	森川 雅章

## <参考資料>

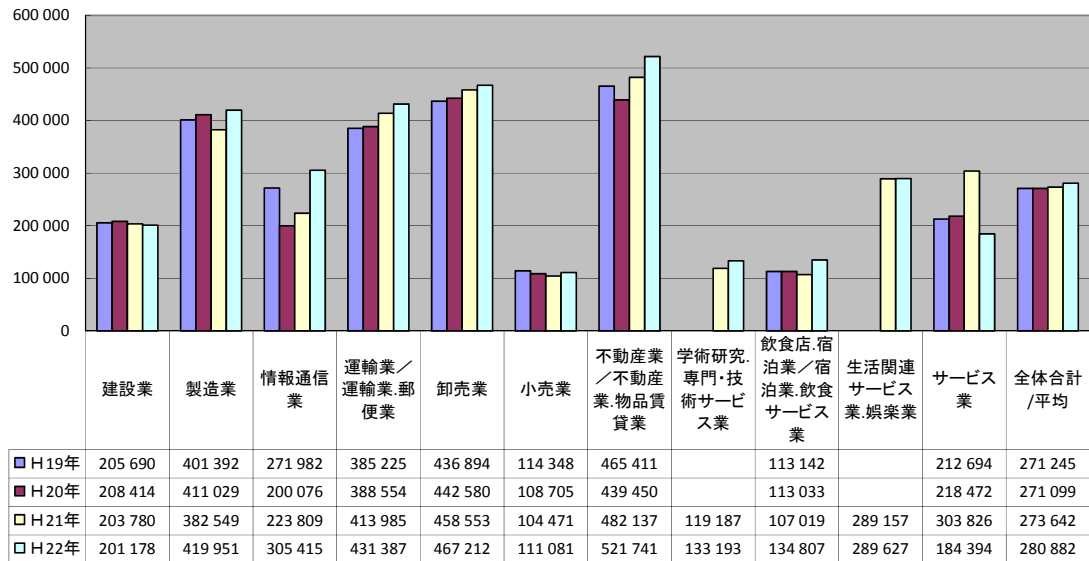
中小企業庁が実施している中小企業実態基本調査の平成22年調査（平成21年度決算実績）を分析し、産業別経営指標をまとめました。



### 中小企業実態基本調査\_1社当たり平均売上高



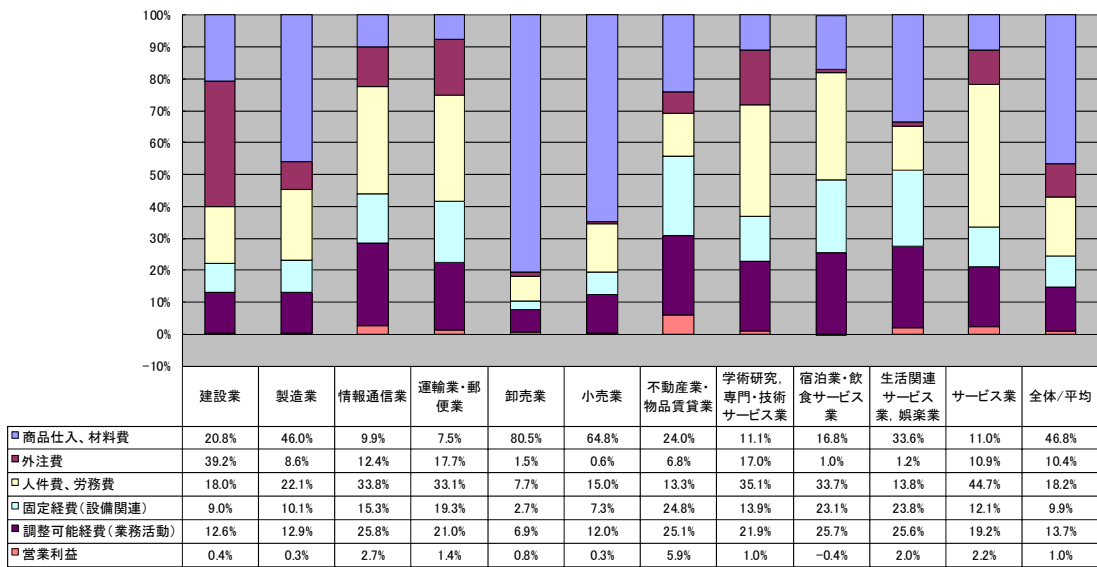
### 中小企業実態基本調査\_1社当たり平均総資産



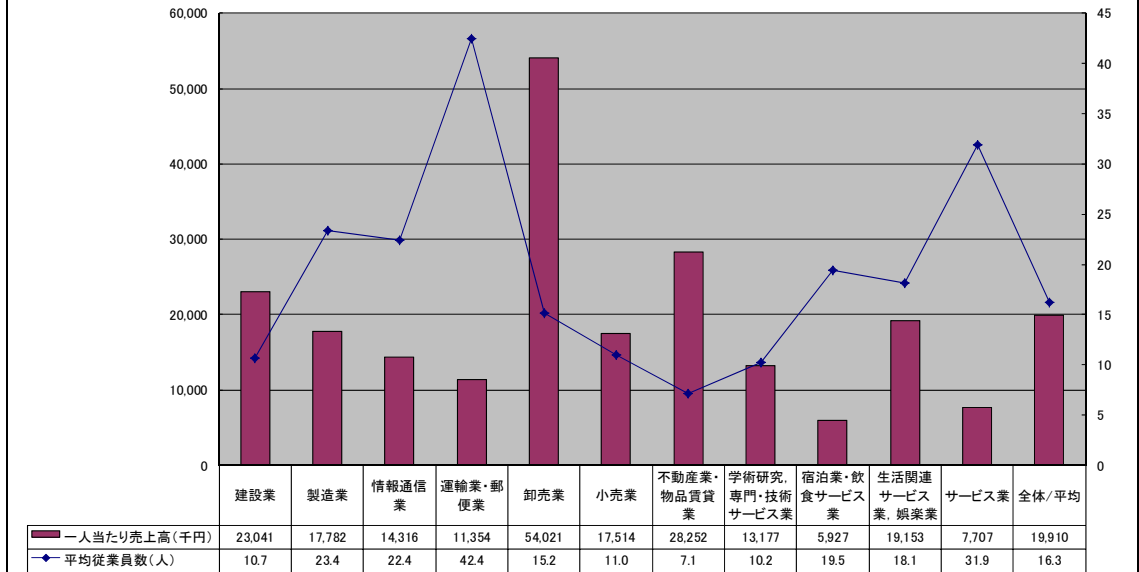
平成22年 産業分類別中小企業の収益(コスト)構造

	建設業	製造業	情報通信業	運輸業・郵便業	卸売業	小売業	不動産業・物品賃貸業	学術研究・専門・技術サービス業	宿泊業・飲食サービス業	生活関連サービス業・娯楽業	サービス業	全体/平均
平均従業員数(人)	10.7	23.4	22.4	42.4	15.2	11.0	7.1	10.2	19.5	18.1	31.9	16.3
一人当たり売上高(千円)	23,041	17,782	14,316	11,354	54,021	17,514	28,252	13,177	5,927	19,153	7,707	19,910
売上高	246,165	416,405	320,127	481,803	820,106	192,157	200,901	134,338	115,286	346,925	245,772	323,968
商品仕入、材料費	20.8%	46.0%	9.9%	7.5%	80.5%	64.8%	24.0%	11.1%	16.8%	33.6%	11.0%	46.8%
外注費	39.2%	8.6%	12.4%	17.7%	1.5%	0.6%	6.8%	17.0%	1.0%	1.2%	10.9%	10.4%
人件費、労務費	18.0%	22.1%	33.8%	33.1%	7.7%	15.0%	13.3%	35.1%	33.7%	13.8%	44.7%	18.2%
固定経費(設備関連)	9.0%	10.1%	15.3%	19.3%	2.7%	7.3%	24.8%	13.9%	23.1%	23.8%	12.1%	9.9%
調整可能経費(業務活動)	12.6%	12.9%	25.8%	21.0%	6.9%	12.0%	25.1%	21.9%	25.7%	25.6%	19.2%	13.7%
営業利益	0.4%	0.3%	2.7%	1.4%	0.8%	0.3%	5.9%	1.0%	-0.4%	2.0%	2.2%	1.0%

平成22年(平成21年調査) 産業分類別中小企業の収益(コスト)構造



平成22年(平成21年調査) 産業分類別中小企業の一人当たり売上高と従業員数

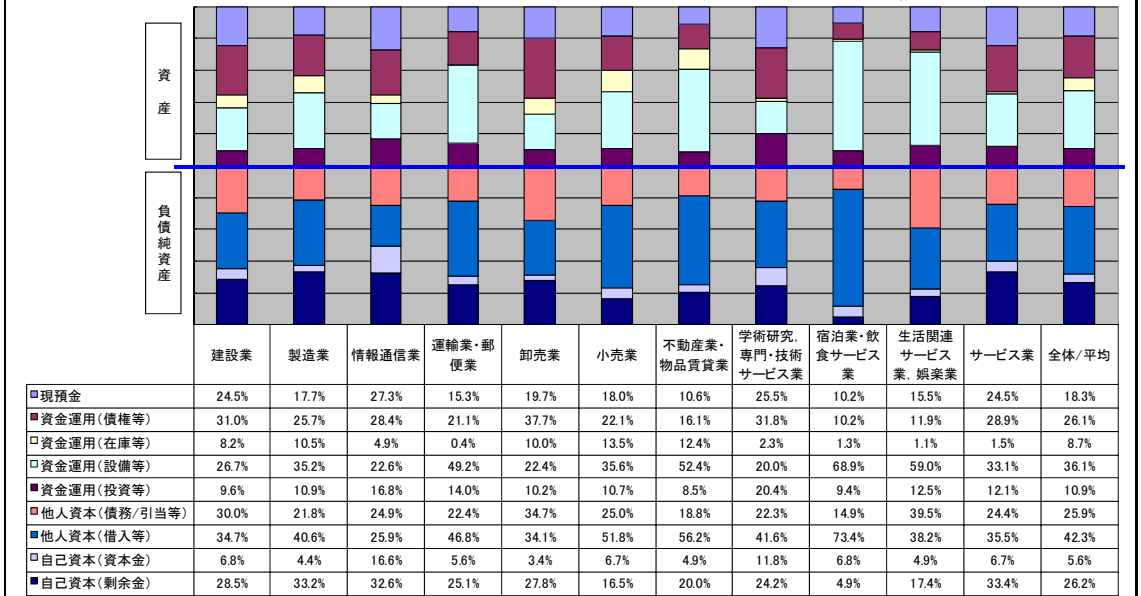




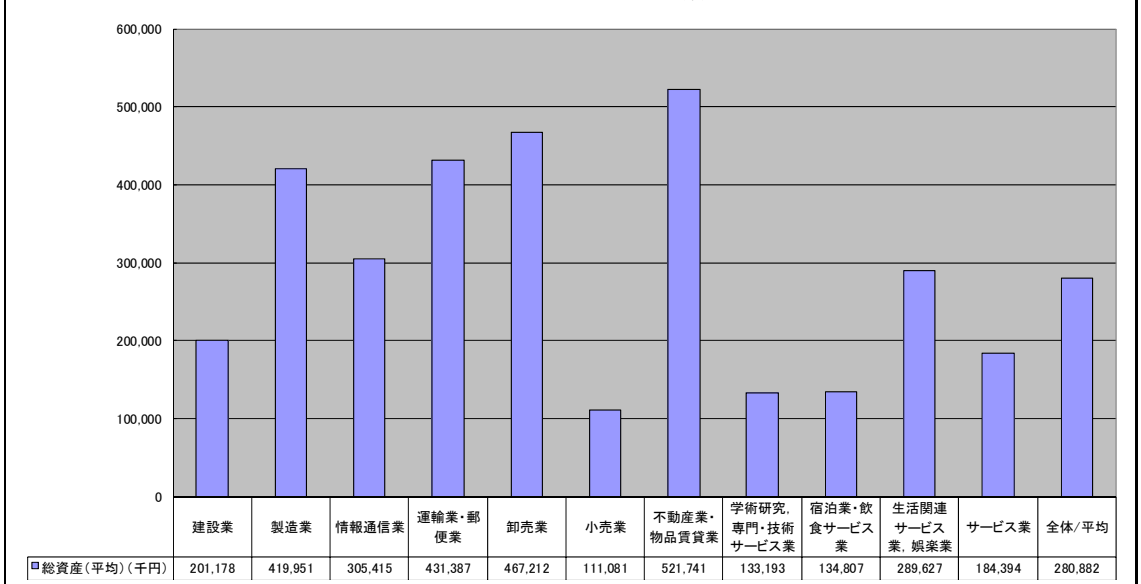
平成22年 産業分類別中小企業の資産構造

	建設業	製造業	情報通信業	運輸業・郵便業	卸売業	小売業	不動産業・物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業・飲食サービス業	生活関連サービス業、娯楽業	サービス業	全体/平均
総資産(平均)(千円)	201,178	419,951	305,415	431,387	467,212	111,081	521,741	133,193	134,807	289,627	184,394	280,882
現預金	24.5%	17.7%	27.3%	15.3%	19.7%	18.0%	10.6%	25.5%	10.2%	15.5%	24.5%	18.3%
資金運用(債権等)	31.0%	25.7%	28.4%	21.1%	37.7%	22.1%	16.1%	31.8%	10.2%	11.9%	28.9%	26.1%
資金運用(在庫等)	8.2%	10.5%	4.9%	0.4%	10.0%	13.5%	12.4%	2.3%	1.3%	1.1%	1.5%	8.7%
資金運用(設備等)	26.7%	35.2%	22.6%	49.2%	22.4%	35.6%	52.4%	20.0%	68.9%	59.0%	33.1%	36.1%
資金運用(投資等)	9.6%	10.9%	16.8%	14.0%	10.2%	10.7%	8.5%	20.4%	9.4%	12.5%	12.1%	10.9%
他人資本(債務/引当等)	30.0%	21.8%	24.9%	22.4%	34.7%	25.0%	18.8%	22.3%	14.9%	39.5%	24.4%	25.9%
他人資本(借入等)	34.7%	40.6%	25.9%	46.8%	34.1%	51.8%	56.2%	41.6%	73.4%	38.2%	35.5%	42.3%
自己資本(資本金)	6.8%	4.4%	16.6%	5.6%	3.4%	6.7%	4.9%	11.8%	6.8%	4.9%	6.7%	5.6%
自己資本(剰余金)	28.5%	33.2%	32.6%	25.1%	27.8%	16.5%	20.0%	24.2%	4.9%	17.4%	33.4%	26.2%

平成22年(平成21年調査) 産業分類別中小企業の資産構造



平成22年(平成21年調査) 産業分類別 1社当たり平均総資産



ここに掲載しております資料は、産業大分類によるデータです。産業中分類によるデータは量が多く、本報告書には記載しきれませんので、必要な方へは別途CDで提供させていただきます。下記へお知らせください。

問い合わせ先メールアドレス：pht1125@siren.ocn.ne.jp

#### <編集後記>

今年も、財務診断研究会の年間活動実績をまとめることができました。発表、執筆いただいた皆様、ありがとうございました。1月に発表された方は、発表から報告書作成の時期まで1年以上の期間があり、この間に決算発表があり、企業業績も変化しています。結果、新たな1年を加えて報告書を書いていただきました。ご苦労様でした。

春には、また新しい診断士が入会されますので、研究会活動も今まで以上に活発な活動ができるようがんばりましょう。

## 平成23年研究会活動報告書

#### 執筆担当

3-1	建設業	五十嵐英樹
3-2	スポーツクラブ	森川雅章
3-3	ハウスメーカー	丹田浩司
3-4	食品製造業	永森功一
3-5	眼鏡販売業	川居宗則
3-6	持ち帰りすし店	西川勝正
3-7	受託開発ソフトウェア業	長坂啓司

発行：(社) 中小企業診断協会 東京支部 城南支会 財務診断研究会

発行責任者：森川雅章 E-Mail pht1125@siren.ocn.ne.jp

発行日：平成24年3月31日